



**Rencontres Internationales
des Acteurs de l'Agro-
sylvo-pastoralisme
Méditerranéen**

*Cadrage atelier thématique 1 :
« Dynamiques territoriales »*

Laurent LELLI
AgroParisTech
Clermont-Ferrand

Accompagner les dynamiques agro-sylvo- pastorales : un enjeu pour les territoires.

Chercheur à l'UMR Territoires
et chercheur associé à la
Chaire en paysage et
environnement,
Université de Montréal

laurent.elli@agroparistech.fr



© photo Fernando Pena & Jean Rondet

Plan de la présentation

- 1- Territoires, dynamiques territoriales : ce qui est en jeu...
- 2- Dynamiques territoriales : quelles grilles de lecture ?
- 3- Accompagner les territoires agro-sylvo-pastoraux : des outils pour penser l'action...

1

Territoires, dynamiques territoriales :
ce qui est en jeu ...

1 Territoires, dynamiques territoriales : ce qui est en jeu ...

Notion à la fois sociale, juridique, culturelle et affective.

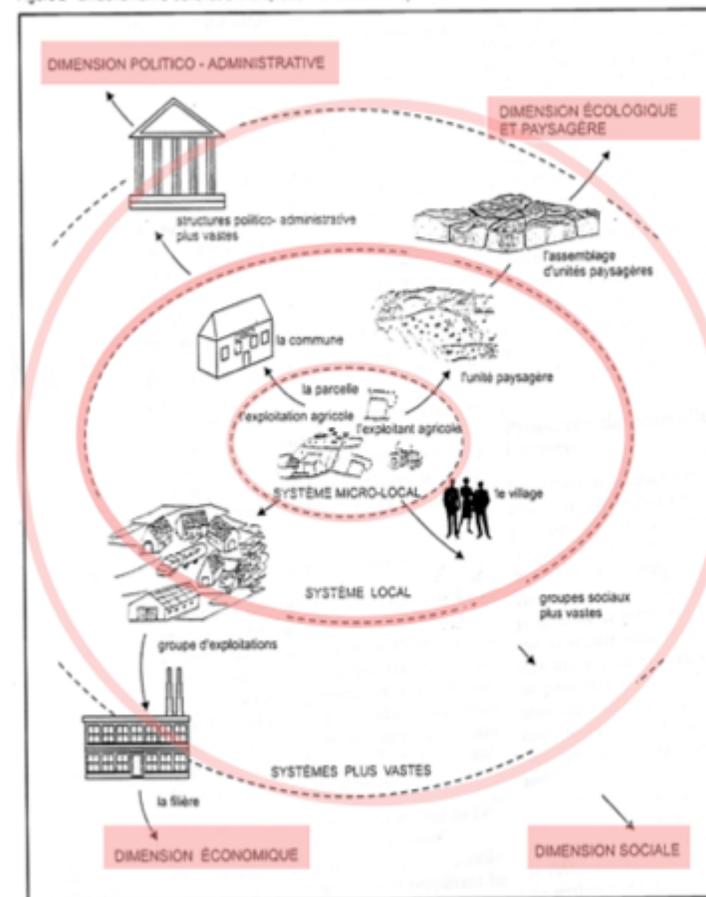
Sur un plan social, le territoire est une projection basée sur l'appartenance, l'appropriation, l'identité...

Sur le plan juridique, le territoire fait référence à l'Etat qui assure la compétence d'aménagement du territoire mais aussi aux collectivités territoriales.

Sur un plan affectif, il recouvre les dimensions symboliques instaurées en valeurs patrimoniales (dimension des représentations sociales).

Territoire comme un système articulant différentes échelles et différentes dimensions.

Figure 2 - Emboîtement d'échelles et multiples dimensions d'un système territorial

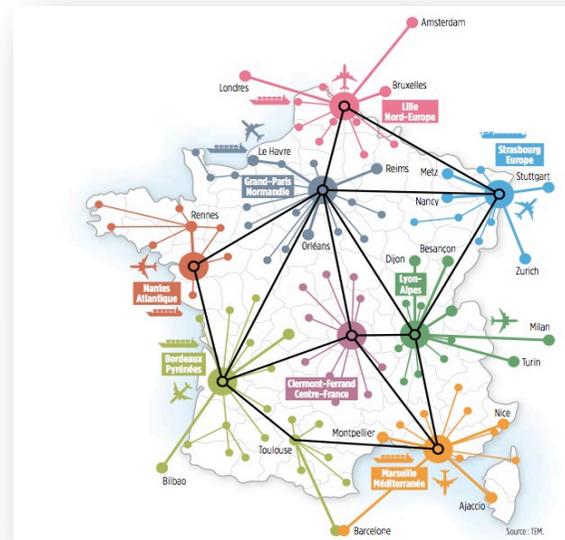
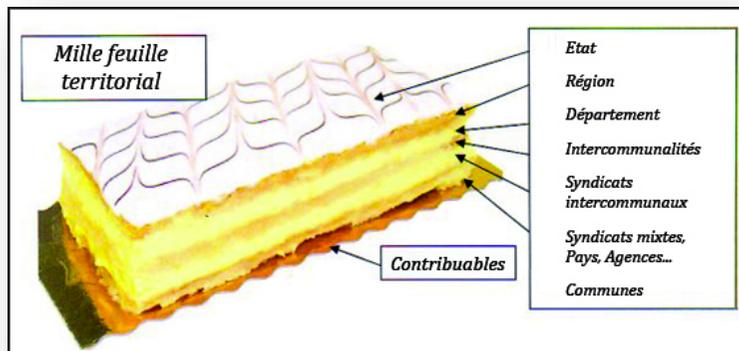


Yves Michelin, Les jardins de Vulcain, 1995

1 Territoires, dynamiques territoriales : ce qui est en jeu ...

«Le territoire n'est pas une donnée, il résulte de divers **processus** plus ou moins coordonnés. Il s'y établit des **relations d'aménagement et de planification** avec les **populations** qui l'occupent. Le territoire est donc une **construction** mais aussi un **projet.**»
André CORBOZ, 2001.

Une définition mise en tension par différents schémas de gestion

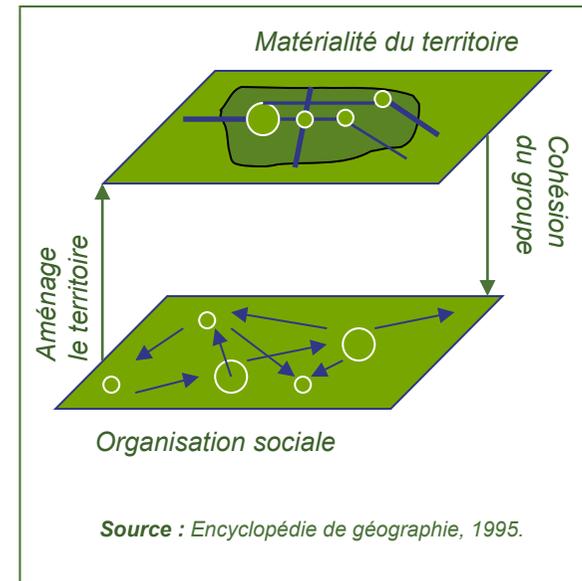


1 Territoires, dynamiques territoriales : ce qui est en jeu ...

*Analyser les dynamiques de changements sur les territoires c'est tenter de répondre à * :*

- Pourquoi un chose, un phénomène est là et pas ailleurs ?
- Quelle est sa durée de vie ?
- Comment les configurations spatiales évoluent, pourquoi et par qui ?

Comprendre les interactions du groupe social avec le projet du territoire en combinant les niveaux : existentiel, physique et organisationnel.



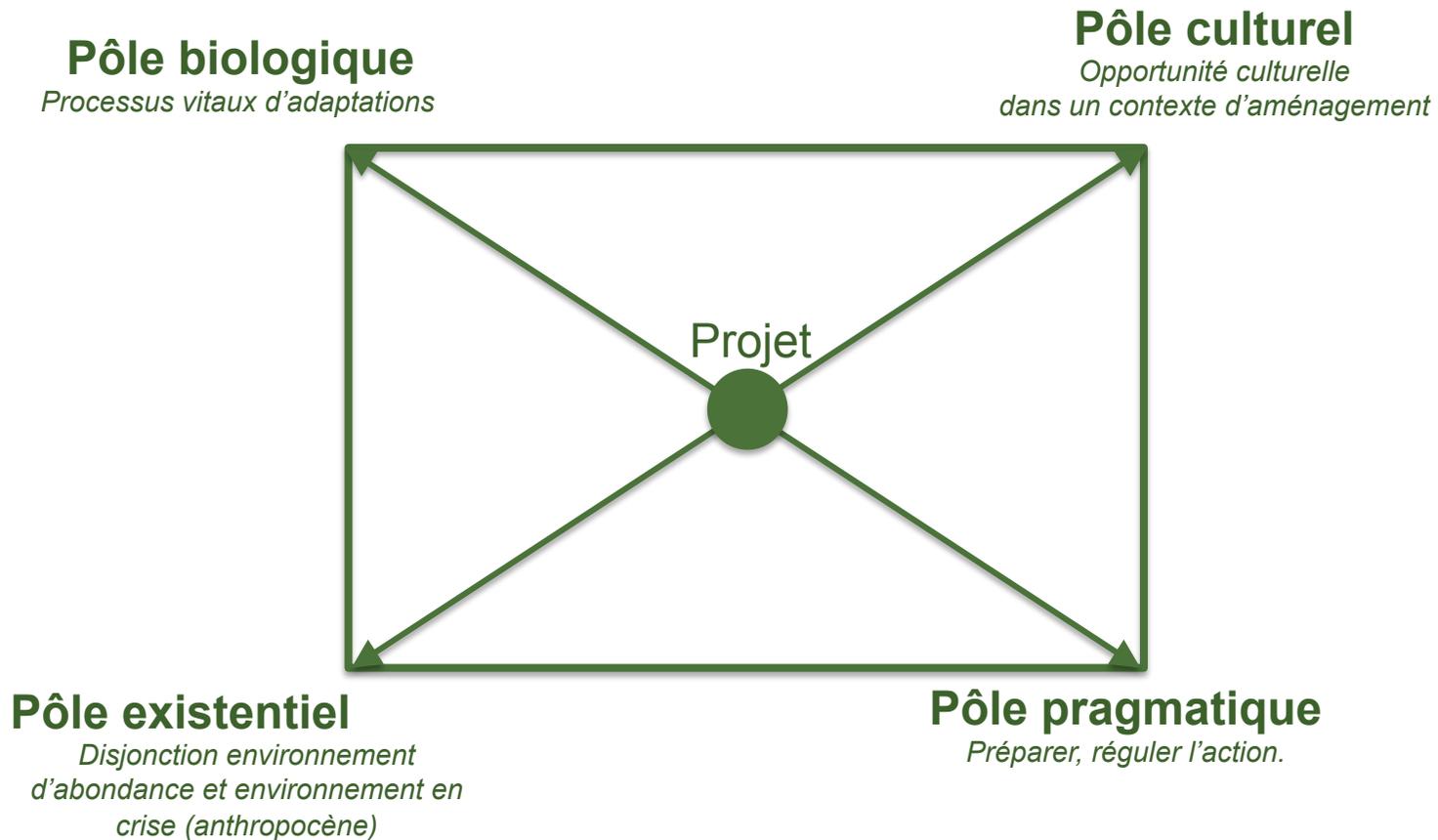
• D'après Maryvonne Le Berre, in : *Encyclopédie de la géographie*, Bailly-Ferras-Pumain (ss. dir).

2

Dynamiques territoriales :
quelles grilles de lecture ?

2 Dynamiques territoriales : quelles grilles de lecture ?

LE PROJET



* *Psychologie des conduites à projet*, Boutinet JP., PUF, coll. Que sais-je ?, 1993, juin 2014 (6^{ème} mise à jour), 127 p.

2 Dynamiques territoriales : quelles grilles de lecture ?

LE PROJET

FIGURES EMBLÉMATIQUES DU PROJET (Boutinet, 1993*)

Périodes historiques	Figures emblématiques	Conceptions dominantes
1950-2010	Projets sociotechniques	Innovation
1960-1975	Projets sociopolitiques	Libération
1950-1990	Projets de développement	Planification
1970-1990	Projets systémiques	Complexité
1980-2010	Projets locaux	Individualisation
2010-2017 **	Projets des territoires	Biens communs

* Extrait de : *Psychologie des conduites à projet*, Boutinet JP., PUF, coll. Que sais-je ?, 1993, juin 2014

** Déclinaison hors propos de l'auteur.

2 Dynamiques territoriales : quelles grilles de lecture ?

LE BIEN COMMUN



Cf. Typologie d'Alberto Magnaghi,
La biorégion urbaine, Petit traité sur le territoire bien commun.
Etefotopia, R'hyzome, avril 2014, 176 p.

2 Dynamiques territoriales : quelles grilles de lecture ?

LE BIEN COMMUN

- 1- changement d'échelles
- 2- composer à plusieurs
- 3- changer d'organisation hiérarchique
- 4- travailler avec de nouveaux outils
- 5- sentiment de perte d'identité collective
- 6- penser global et local : « glocal » !



**Développement d'une perception
passionnelle et territorialisée des
identités...**
**Résistance forte au changement qui
angoisse...**



**Tensions car mise à
l'épreuve**

Organisationnelle
Professionnelle
Territoriale
Identitaire
Budgétaire
Technologique

...

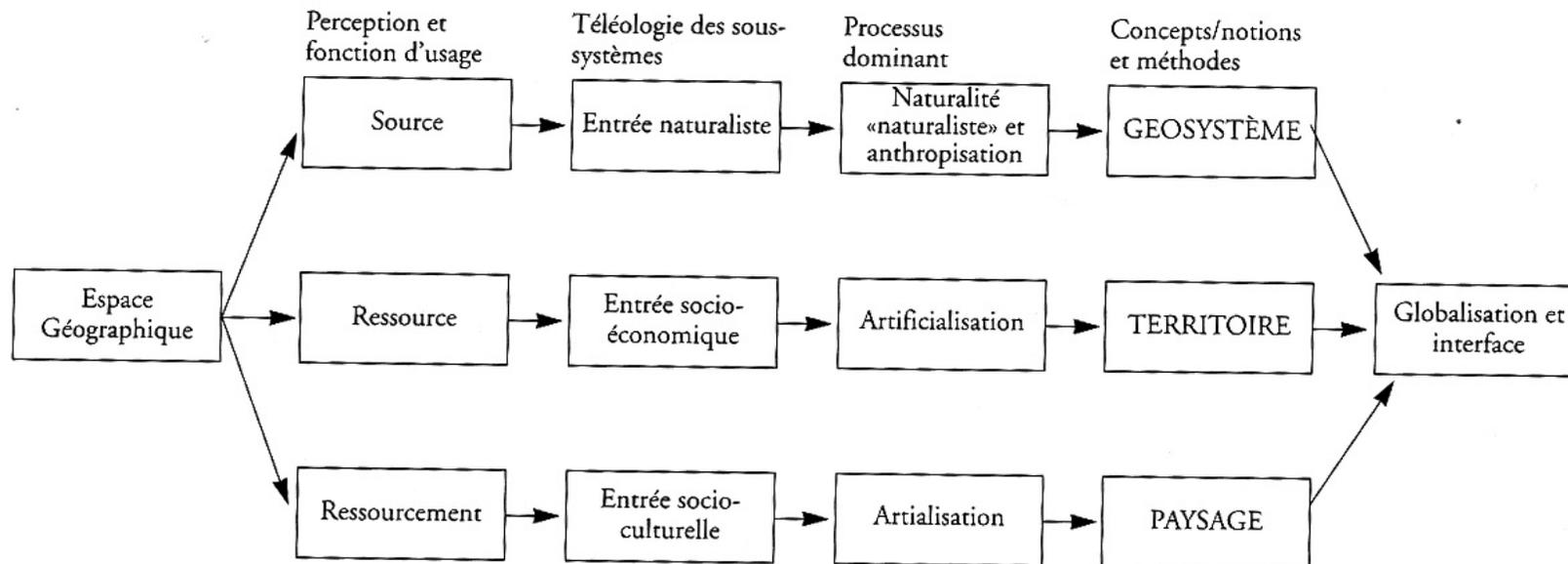
6 tensions majeures
pour le bien commun
en situation de changement...

3

Accompagner les territoires agro-sylvo-pastoraux :
des outils pour penser l'action...

3 Accompagner les territoires agro-sylvo-pastoraux : des outils pour penser l'action...

LE GTP



Le GTP (Géosystème-Territoire-Paysage –G. Bertrand) :

Le paysage est considéré comme le **produit de l'interrelation entre des paramètres physiques, écologiques, socio-historiques** s'exprimant sur un territoire donné. La **description physionomique** des paysages constitue un moyen de structurer l'observation , décrypter différentes couches d'informations, cartographier les caractères saillants par le biais d'unités de paysages...

3 Accompagner les territoires agro-sylvo-pastoraux : des outils pour penser l'action...

LE PAYSAGE

Définition de la CEP : Paysage désigne une partie de territoire telle que perçue par les populations, dont le caractère résulte de l'action de facteurs naturels et/ou humains et de leurs interrelations

Et s'inscrit comme un
outil de dialogue

Le paysage renvoie à des
questions multiples

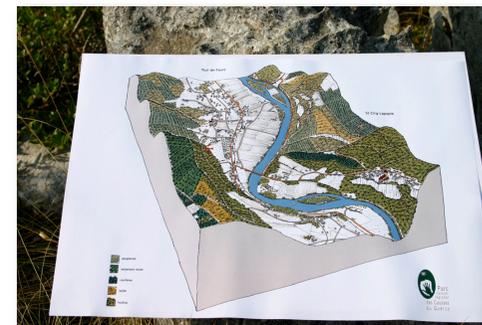


3 Accompagner les territoires agro-sylvo-pastoraux : des outils pour penser l'action...

LE PAYSAGE

TRETEAUX DU PAYSAGE

- En un lieu, déplier un **dispositif mobile**, souple et partageable
=> *sur un espace public, dans une salle communale, dans un espace agricole...*
- **Déplacer le regard** par une mise en situation décalée sur le terrain
=> *Jeu de rôle, jeu de piste, création de supports de communication à destination des élus, de professionnels, habitants...*
- Utiliser **l'iconographie du paysage** comme un dispositif d'échanges et de réflexions sur le projet d'aménagement (urbanisme, agriculture, foresterie...).



Partir du principe que le paysage est un «prétexte» à interroger une situation locale d'aménagement porteuse d'enjeux...

3 Accompagner les territoires agro-sylvo-pastoraux : des outils pour penser l'action...

LE PAYSAGE

Les Tréteaux ont mis en lumière la nécessité d'explicitier sur le terrain l'activité agricole (notamment) à tous les niveaux de la gestion du paysage. Manière d'objectiver les discours, de produire de la connaissance sur les pratiques, pour relier objectifs agricoles, paysagers et environnementaux !



TRÉTEAUX DU PAYSAGE ANNÉE 2009

ACCOMPAGNEMENT À LA MISE EN PLACE DE LA CHARTRE PAYSAGÈRE DU PARC NATUREL RÉGIONAL DES CAUSES DU QUERCY

Auteurs :
Laurent LELLI,
Philippe SAMUO,
Cécile CASTELLAN

Opération menée avec le concours financier de la DREAL Midi-Pyrénées

Le support de cette animation est une maquette représentant un bourg et ses abords. Le village est imaginaire, empruntant des caractéristiques à différents villages du Causses, imaginaire pour ne pas se focaliser sur un bourg connu. C'est également un test pour ce nouveau dispositif.

SUPPORTS

Alignements publics, commerces et espaces publics identifiables

Papiers, feutres, scratch et ficelle mis à disposition

RÉSULTATS

A partir du même village imaginaire, 3 scénarios d'évolution très différents ont été imaginés par les 3 groupes.

TRÉTEAUX DU PAYSAGE

Le paysage, initiateur de projets agricoles ?

Nos pratiques agricoles dans le paysage, parcours itinérant à la rencontre de projets

OBJECTIFS

Sans avoir été formulée aussi directement pendant la journée, cette question pose bien le problème. Les projets agricoles visités sont liés à une politique environnementale européenne, Natura 2000, qui est également source de financement. Mais quelle cohérence ces projets peuvent-ils avoir dans un projet de gestion de l'espace plus global ? L'objectif de l'animation était d'estimer le rôle du paysage dans l'élaboration et la mise en oeuvre de projets agricoles de gestion de l'espace. L'entrée paysagère était un moyen de questionner cette cohérence globale de gestion. En aval, le paysage est une résultante des pratiques ; en amont, appartenant à tous, pourrait-il permettre d'aborder la multi-fonctionnalité de l'espace et amener une échelle plus territoriale à la réflexion ?

DÉROULÉ

La journée est ponctuée par trois étapes :

- +9h, Les communaux de Cantac : En 16 ans, quelles actions pour redonner vie aux parcours communaux ?
- +12h, Espagnac-St-Eulalie : Comment associer une commune et une agricultriceaubergiste dans un seul projet ? Sous d'un repas convivial à l'auberge «L'hoite paysan» d'Espagnac-St-Eulalie.
- +16h, Nadillac : Face à l'embroussalement de la vallée de la Rauze, comment agir ? Ou ? Avec qui ?

Pour les deux sites du matin et de l'après-midi, un itinéraire avait été mis en place pour l'occasion, avec un sentier d'interprétation constitué d'arrêts avec photos numérotées, correspondant à une question d'un QCM.

SUPPORTS 2-2

Le deuxième groupe travaille sur le Rocamadour. Il a à sa disposition des photographies de chèvres, des fromages et le village de Rocamadour, car il figure sur l'étiquette actuelle du fromage.

RÉSULTATS

2 affiches sont créés par chaque groupe, qui les présente l'après-midi.

Conclusion (1/2)

Ingrédients pour accompagner les dynamiques (projets) de territoire

Capacité
de
résilience

Coopération

Sérendipité

Réel
invisible

Recherche
Action

Transdisc
iplinarité

Rapports
humains

« Un projet peut être généré de façon multiple. Il n'a pas de point d'entrée unique. Ce peut être un lieu, la confiance que les acteurs se font, un individu, un besoin, l'expression d'une demande... L'essentiel est de réunir tous ces éléments constitutifs. Le début n'est jamais donné d'avance. Dans la mesure où le point d'entrée, le démarrage est multiple, les acteurs doivent avoir un regard diversifié. »
Gabriel Colletis, Maryse Salles.

Conclusion (2/2)

Accompagner les dynamiques territoriales de l'agro-sylvo-pastoralisme c'est :

- 1- Créer les conditions d'un dialogue élargi pour répondre à la question :
« à quoi tenons-nous sur notre territoire ? » (bien commun, paysage géo-symbolique)**
- 2- Redonner du sens au pastoralisme dans les territoires en construisant des dispositifs d'animation permettant : l'écoute de l'autre, la compréhension des positions de chacun, la nécessité de garder des « paysages humanisés » (au sens des Québécois).**
- 3- Mettre les territoires de projets au centre des enjeux de développement pour construire des projets collectifs répondant aux enjeux multiples des territoires agro-sylvo-pastoraux : maintien des espaces ouverts, de paysages de qualité, de produits de qualité, d'un vivre ensemble qui n'est pas celui des métropoles...**
- 4- Développer (encore !) l'adéquation formation – emploi autour des métiers du « pastoralisme territorial » : en formant des professionnels au regard pluridisciplinaire (sciences écologiques, agronomiques et SHS), à un bagage technique solide en agriculture ; développer dans les métiers les compétences de médiation territoriale pour exercer une fonction de passeur, d'animateur, de traducteur et d'accompagnateur de projets...**

Atelier 1 – après-midi : *Dynamiques territoriales : comment faciliter les interactions entre acteurs et institutions pour conforter l'agro-sylvo-pastoralisme ?*

Animateur : Mustapha KHANOUSSI,

Directeur de recherche à l'Institut National du Patrimoine (Tunisie)

Rapporteur : Richard SCHERRER,

Parc National des Cévennes.

Teresa PINTO-CORREIA ,

Professeur associée, Université d'Evora (Portugal).

Ecologie paysagère et gouvernance territoriale : enjeux de durabilité dans la dehesa portugaise.

Ferran PAUNÉ,

Expert de l'agro-sylvo-pastoralisme et collaborateur du Groupe de Recherche BETA, Université de Vic (Espagne).

Analyse comparée d'expériences agro-sylvo-pastorales en Espagne pour la prestation de services environnementaux : gestion et gouvernance territoriale.

Vincent DUMEUNIER, Conseil départemental de l'Aude.

Romain BOUTELOUP, Technicien du Cen-L-R.

Le pastoralisme et la gestion des espaces naturels au cœur d'une démarche d'intendance du territoire en Corbières audoises.